

R É A L I T É S INDUSTRIELLES



Rédaction

120, rue de Bercy - Télédéc 797
75572 Paris Cedex 12
Tél. : 01 53 18 52 68
Fax : 01 53 18 52 72
<http://www.anales.org>

Pierre Couveinhes, rédacteur en chef

Gérard Comby, secrétaire général

Martine Huet, assistante de la rédaction

Marcel Charbonnier, correcteur

Comité de rédaction de la série
« Réalités industrielles » :

Grégoire Postel-Vinay, président

Serge Catoire

Pierre Couveinhes

Jean-Pierre Dardayrol

Michel Matheu

Françoise Roure

Bruno Sauvalle

Rémi Steiner

Pierre Amouyel,

Christian Stoffaès

Claude Trink

Maquette conçue par
Tribord Amure

Iconographe
Christine de Coninck

Fabrication :
Marise Urbano - AGPA Editions
4, rue Camélinat
42000 Saint-Étienne
Tél. : 04 77 43 26 70
Fax : 04 77 41 85 04
e-mail : agpaedit@wanadoo.fr

Abonnements et ventes

Editions ESKA

12, rue du Quatre-Septembre
75002 Paris
Tél. : 01 42 86 55 65
Fax : 01 42 60 45 35

<http://www.eska.fr>

Directeur de la publication :

Serge Kebabtchieff
Editions ESKA SA
au capital de 40 000 €
Immatriculée au RC Paris
325 600 751 000 26

**Un bulletin d'abonnement est encarté
dans ce numéro page 00**

Vente au numéro par correspondance
et disponible dans les librairies suivantes :
Presses Universitaires de France - PARIS ;
Guillaume - ROUEN ; Petit - LIMOGES ;
Marque-page - LE CREUSOT ;
Privat, Rive-gauche - PERPIGNAN ;
Transparence Ginstet - ALBI ;
Forum - RENNES ;
Mollat, Italique - BORDEAUX.

Publicité

J.-C. Michalon
directeur de la publicité
Espace Conseil et Communication
2, rue Pierre de Ronsard
78200 Mantes-la-Jolie
Tél. : 01 30 33 93 57
Fax : 01 30 33 93 58

Table des annonceurs

Annales des Mines : 2° de couverture
Éditions ESKA : 3° et 4° de couverture
Erratum : page 110

Illustration de couverture :

Voitures en sortie de production.
Usine PSA Peugeot Citroën de Poissy.
Photo © Laurent Grandguillot/REA

S o m m a i r e

QUELLE INDUSTRIE AUTOMOBILE POUR LA FRANCE DANS 20 ANS ?

- 3 Avant-propos : L'automobile, un enjeu considérable pour la France, tant en ce qui concerne les entreprises que l'intérêt public**
Pascal Faure

I - Produire des voitures en France

- 11 Produire, demain, des voitures en France : une utopie ?**
Philippe Varin
- 17 En matière de production industrielle, il n'y a pas de « fatalité française »**
Carlos Ghosn
- 23 Que sera l'industrie automobile, dans vingt ans ?**
Didier Leroy

II - Le métier d'équipementier du futur

- 35 Le métier d'équipementier automobile du futur**
Jacques Aschenbroich
- 40 Le smartphone, le futur de l'automobile ?**
Guy Maugis et Franck Cazenave

III - L'évolution de la filière automobile

- 44 Le Fonds de Modernisation des équipementiers automobiles (FMEA)**
Catherine Dupont-Gateland
- 48 Le rôle de la Plateforme de la filière automobile se confirme**
Michel Rollier
- 53 Les chaînes de valeur dans l'industrie automobile**
Serge Catoire

-
- 60 **Le point de vue de l'universitaire : comment penser et saisir la mutation ?**
Bernard Jullien
- 67 **La qualité, source de valeur pour l'industrie automobile et les services liés**
Lydie Evrard
- 73 **Les sociétés d'ingénierie et l'industrie automobile**
Cyril Roger

IV - Nouvelles technologies, nouveaux services, nouveaux acteurs ?

- 80 **Sur la voie d'un véhicule particulier ne consommant que 2 litres de carburant aux 100 kilomètres**
Olivier Appert
- 85 **La conduite automatisée : simple *buzz*, ou réalité industrielle ?**
Arnaud de La Fortelle
- 90 **Le développement de la mobilité individuelle est-il compatible avec la lutte contre le changement climatique ?**
Dominique Auverlot
- 98 **Biographies des auteurs**
- 102 **Résumés étrangers**