

## BIOGRAPHIES DES AUTEURS

### ASCHENBROICH Jacques

Ingénieur du Corps des Mines, Jacques Aschenbroich a exercé plusieurs fonctions dans l'administration et a été membre du cabinet du Premier ministre en 1987 et 1988.

Il a ensuite mené une carrière industrielle au sein du groupe Saint-Gobain de 1988 à 2008 : après avoir dirigé les filiales brésiliennes et allemandes du groupe, il a pris la direction de la Branche Vitrage de la Compagnie de Saint-Gobain et assuré la présidence de Saint-Gobain Vitrage en 1996. Puis, entre 2001 et 2008, il a exercé les fonctions de directeur général adjoint de la Compagnie de Saint-Gobain, assurant en particulier la direction des pôles Vitrage et Matériaux haute performance à partir de janvier 2007, et la conduite des opérations du groupe aux États-Unis en tant que directeur de Saint-Gobain Corporation et de délégué général pour les États-Unis et le Canada à partir de septembre de la même année.

Depuis mars 2009, Jacques Aschenbroich est administrateur et directeur général de Valeo. Il est également Président du conseil d'administration de l'École nationale supérieure Mines ParisTech et administrateur de Veolia Environnement.

### APPERT Olivier

Olivier Appert a été nommé Président-directeur général d'IFP Énergies nouvelles en avril 2003. Par ailleurs, il préside le Conseil français de l'Énergie, comité français membre du Conseil mondial de l'Énergie. Olivier Appert est également membre de l'Académie des Technologies.

Ancien élève de l'École polytechnique et ingénieur général des Mines, Olivier Appert a commencé sa carrière au service des Mines de Lyon, puis a occupé différents postes au ministère de l'Industrie et au cabinet du Premier ministre. En 1987, il a pris en charge la responsabilité de l'activité Radiocommunication mobile au sein de la société Télécommunications Radioélectriques et Téléphoniques (TRT). Nommé en 1989, directeur des Hydrocarbures au ministère de l'Industrie, il a rejoint en 1994 la direction de l'IFP et a été en charge notamment de la recherche et développement, et de sa filiale, une holding technologique cotée en Bourse. En octobre 1999, il a été nommé

directeur de la coopération long terme et de l'analyse des politiques énergétiques au sein de l'Agence internationale de l'Énergie (AIE).

### AUVERLOT Dominique

Ingénieur général des Ponts, des Eaux et des Forêts, Dominique Auverlot est responsable, depuis 2006, du département Développement durable au Commissariat général à la Stratégie et à la Prospective, ce qui l'a conduit à participer, à réaliser ou à encadrer différents travaux relatifs à l'énergie (*La crise du système électrique européen, Énergies 2050, Des technologies compétitives au service du développement durable, La voiture de demain, La sécurité gazière de l'Europe*), au calcul socioéconomique (*La valeur tutélaire du carbone, L'approche économique de la biodiversité et des services liés aux écosystèmes, Le calcul du risque dans les investissements publics, L'évaluation socioéconomique des investissements publics*), aux transports (*Les compagnies aériennes sont-elles mortelles ?, L'ouverture à la concurrence du transport ferroviaire de voyageurs, La grande vitesse ferroviaire, Les nouvelles mobilités : adapter l'automobile aux modes de vie de demain ; Les nouvelles mobilités dans les territoires périurbains et ruraux ; Pour une régulation durable du transport routier de marchandises*), à la consommation durable, au numérique (*La dynamique d'Internet : prospective 2030, Les territoires numériques de la France de demain, Le fossé numérique en France, La société et l'économie à l'aune de la révolution numérique*). Des fonctions qui l'ont également amené à participer aux négociations climatiques mondiales et, plus récemment, au Séminaire *Quelle France dans dix ans ?*

Il a commencé sa carrière en 1986 au sein du ministère de l'Industrie : à la direction de la Sûreté des installations nucléaires, en charge de la sous-direction de la Sûreté des réacteurs nucléaires d'EDF (à partir de 1988), puis comme adjoint au directeur de la DRIRE Provence-Alpes-Côte d'Azur de 1991 à 1995. Il a été ensuite, jusqu'en juin 1996, directeur de l'Antenne de Nîmes de l'École des Mines d'Alès, chargé de la fusion des deux écoles d'ingénieurs de Nîmes et d'Alès. Puis, il a exercé en tant que directeur auprès du directeur général de l'ANDRA (Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs), jusqu'en septembre 2000. Par la suite, il a travaillé jusqu'en 2002 au sein du ministère de l'Équipement, en qualité d'adjoint au sous-directeur des Transports collectifs, puis, jusqu'en novembre 2006, comme sous-directeur à la direction générale des Routes, chargé du budget et de la planification.

## CATOIRE Serge

Au sein du Corps des Mines, Serge Catoire a travaillé sur des sujets industriels et internationaux : tout d'abord au sein de l'administration (en qualité de conseiller technique chargé des questions internationales et industrielles au sein du cabinet de Hubert Curien, ministre de la Recherche et de la Technologie, puis de chef du service Prospection-Production à la direction des Hydrocarbures), avant de rejoindre l'industrie aérospatiale. Entre autres fonctions, il a été successivement directeur du programme Airbus A330/A340, directeur Technique et Industriel du groupe Aérospatiale, directeur général d'Aérospatiale-Missiles et PDG de Reims Aerospace. En 2012, il a rejoint le Conseil général de l'Économie (CGEiet) au sein du ministère de l'Économie et des Finances.

## CAZENAVE Franck

Franck Cazenave est Docteur en Sciences de Gestion. Il a soutenu sa thèse sur l'automobile, laquelle portait plus particulièrement sur une analyse comparée des relations entre les constructeurs et les fournisseurs. Le titre de cette thèse est « La machine Toyota : un système d'apprentissage et de solidarité interentreprises ». En qualité de coopérant du service national à l'étranger, il a exercé au sein de l'activité Thermique Moteur de Valeo en Italie, pour intégrer ensuite la division Transmission de ce même groupe, à Amiens. Il a poursuivi sa carrière chez Bosch, où il était en charge des achats : il a notamment été le directeur Achats de la division Chassis Systems Brakes pour ce qui concerne les composants de fonderie. Depuis janvier 2010, Franck Cazenave est en charge du marketing et de l'innovation de Robert Bosch (France SAS).

## DUPONT-GATELMAND Catherine

Directeur général du FMEA et membre du Codir Bpifrance Investissement, Catherine Dupont-Gateland est titulaire d'un doctorat de mathématiques appliquées de Paris-Dauphine et diplômée de l'Insead.

Elle débute sa carrière au CNRS comme chargée de recherche en intelligence artificielle et reconnaissance des formes. Rapidement, elle devient une spécialiste des systèmes flexibles de production et elle est nommée Conseiller scientifique de Renault Automation. En 1985, elle rejoint le secteur automobile et occupe différents postes chez Renault, Sommer Allibert et Faurecia dans des domaines techniques, industriels et commerciaux, l'amenant à diriger des équipes internationales de haut niveau dans des technologies de pointe. En 2003, elle intègre l'équipementier Delphi, où elle est notamment en charge des opérations de la division Diesel, avant de devenir responsable au niveau mondial des comptes PSA Peugeot Citroën et

Renault Nissan. En 2012, elle rejoint le Fonds stratégique d'investissement (FSI) en tant que membre du COMEX et directeur général du Fonds de modernisation des équipementiers automobiles (FMEA).

## EVARD Lydie

Ingénieure des Mines, Lydie Evrard est Déléguée interministérielle aux Normes et sous-directrice en charge de la Normalisation, la Qualité, la Métrologie et la Propriété industrielle à la direction générale de la Compétitivité, de l'Industrie et des Services (DGCIS). Elle a auparavant exercé différentes missions au sein de l'Autorité de sûreté nucléaire, en tant qu'adjointe au chef de la division de Paris (de 2006 à 2009), dans le domaine du contrôle de la radioprotection, puis de directrice en charge des déchets, du démantèlement, des installations de recherche, des installations du cycle et des sites et sols pollués (de 2010 à 2013). Elle a également occupé des fonctions au sein de la direction régionale de l'Industrie, de la Recherche et de l'Environnement (DRIRE) d'Île-de-France, dans le domaine de la protection de l'environnement, et à la direction générale de l'Énergie et des Matières premières.

## GHOSN Carlos

Carlos Ghosn est diplômé de l'École polytechnique et de l'École des Mines de Paris. Il entre chez Michelin en 1978 pour diriger l'usine du Puy (France). Il dirige ensuite les activités de Michelin Amérique du Sud basées au Brésil. En 1989, il devient Président-directeur général de Michelin Amérique du Nord. En 1996, il entre chez Renault comme directeur général adjoint. Outre le contrôle des activités de Renault dans le Mercosur, il est également responsable de la recherche, de l'ingénierie et du développement automobile, de la production, des activités mécaniques et des achats. En 1999, il rejoint Nissan Motor en tant que directeur général. Il est nommé Président-directeur général dudit groupe en 2001. Président de Renault depuis mai 2005, il demeure Président-directeur général de Nissan Motor. Le 6 mai 2009, il est nommé Président-directeur général de Renault. Carlos Ghosn est également Président du conseil d'administration d'AvtoVaz.

## JULLIEN Bernard

Dirigeant le GERPISA (un réseau international de recherche en sciences sociales qui est dédié depuis trente ans à l'étude de l'industrie automobile et qui est très soucieux de son apport aux parties prenantes à la vie de l'industrie), Bernard Jullien examine les mutations en cours du point de vue des défis qu'elles représentent pour les chercheurs. Il montre que, parce que les constructeurs sont confrontés à des modes inédits

d'internationalisation de leur activité, les chercheurs doivent faire face à des problématiques conceptuelles et de recherche nouvelles qui leur imposent un travail conceptuel et des terrains d'investigation très largement renouvelés.

## De LA FORTELLE Arnaud

Professeur à Mines ParisTech, Arnaud de La Fortelle est depuis 2008 directeur du Centre de Robotique (de Mines ParisTech). Il est également, depuis 2006, directeur du Consortium LaRA (La Route Automatisée) et, depuis 2011, Vice-Président du comité d'évaluation ANR *Transports durables et mobilité*.

De 2009 à 2012, il a été membre du *Board of governors* de l'IEEE ITSS (*Intelligent Transportation Systems Society*).

Les travaux de recherche d'Arnaud de La Fortelle portent tout d'abord sur les propriétés théoriques de certains systèmes stochastiques (grandes déviations) ayant des applications dans les réseaux de files d'attente (1997-2003). Il applique ces connaissances aux systèmes véhiculaires, en particuliers aux cybercars (2003-2005). Parallèlement, il gère des projets collaboratifs pour l'Inria, puis une partie de l'équipe IMARA à l'Inria et du Centre de Robotique à Mines ParisTech. Il devient directeur du Consortium LaRA (La Route Automatisée) qui réunit l'Inria et Mines ParisTech en 2006. Cette même année, il se voit confier un poste de chercheur à Mines ParisTech (en gardant des responsabilités à l'Inria), dont il devient le directeur du Centre de Robotique en 2008. Pendant cette période, il étudie les communications pour les systèmes coopératifs et l'architecture des systèmes distribués. Tout en conservant une activité de recherche fondamentale en théorie des probabilités, son domaine de recherche actuel concerne les systèmes coopératifs (représentation et distribution des données, contrôle, preuves mathématiques) et leurs applications (cybercars, taxis collectifs...).

## LEROY Didier

Didier Leroy est Président & CEO de Toyota Motor Europe, Senior Managing Officer de Toyota Motor Corporation, Chief Quality Officer-Europe et Chief Regional Officer-Europe.

Didier Leroy est diplômé de l'École supérieure des Sciences et Technologies de l'Ingénieur de Nancy (1981), une formation complétée en 1993 par le programme de Management du CEDEP-INSEAD.

Didier Leroy a débuté sa carrière dans l'industrie automobile en 1982 chez Renault, où pendant seize ans il a occupé divers postes à responsabilités dans des unités de production. En 1996, Didier Leroy devient responsable de la production au sein de l'usine du Mans, devenant, à l'époque, le plus jeune adjoint d'un directeur d'une usine du groupe Renault.

En septembre 1998, Didier Leroy rejoint Toyota Motor Manufacturing France (TMMF) à Onnaing, près de Valenciennes, en tant que Vice-Président en charge de la production. Dans le cadre de cette fonction, Didier Leroy a pris une part active dans l'implantation en France de l'entreprise et la construction de l'usine, dont la production a débuté en janvier 2001. En 2003, Didier Leroy est nommé Senior Vice-Président et supervise le passage de l'usine de deux à trois équipes, augmentant ainsi la capacité de production du site.

En janvier 2005, Didier Leroy est nommé Président de TMMF, devenant le deuxième Européen à diriger dans son pays natal une usine du groupe.

En juin 2007, en plus de sa responsabilité de Président de TMMF, Didier Leroy est nommé Managing Officer de Toyota Motor Corporation (au Japon) et Executive Vice-Président de Toyota Motor Europe (dont le siège européen est à Bruxelles). Dans le cadre de cette fonction, Didier Leroy a été responsable de l'amélioration de l'efficacité des usines européennes, au cours d'une période où le groupe connaît une forte croissance sur ce continent.

En juillet 2009, Didier Leroy quitte son poste de Président de TMMF pour se voir confier la responsabilité commerciale de Toyota Motor Europe, où il est en charge des ventes, de la planification produit, du marketing et de l'après-vente pour les 56 pays relevant du giron de Toyota Motor Europe.

En avril 2010, Didier Leroy est nommé Officier en Chef chargé de la Qualité, et devient ainsi le représentant pour l'Europe du Comité spécial pour la Qualité mis en place et dirigé par M. Akio Toyoda, le président de Toyota Motor Corporation.

En juillet 2010, Didier Leroy est nommé Président de Toyota Motor Europe, en charge des opérations de R&D, de production et des opérations commerciales de Toyota en Europe, tout en conservant ses responsabilités de Managing Officer de TMC et de Chief Quality Officer.

Depuis avril 2011, Didier Leroy assume le rôle de Président et de CEO de TME et, parallèlement, de Chief Regional Officer de TMC pour l'Europe. En plus des responsabilités qu'il exerce, Didier Leroy assure au titre de cette dernière fonction la coordination de la stratégie de TMC dans toute l'Europe, ce qui inclut les opérations du centre de design de Sophia Antipolis en France (ED2), de Toyota Motorsport GmbH basé à Cologne en Allemagne, et de la division Toyota Financial Services.

En avril 2011, Didier Leroy a été promu Senior Managing Officer de Toyota Motor Corporation.

Outre l'intérêt qu'il porte aux essais automobiles, Didier Leroy pratique de nombreuses activités sportives : il joue au football, s'adonne au jogging et affectionne la pratique du ski et de la descente en eaux vives avec sa famille.

## MAUGIS Guy

Guy Maugis est Polytechnicien (X73), Ingénieur du Corps des Ponts et Chaussées et est diplômé en droit. Guy Maugis a exercé plusieurs années au sein du ministère de l'Équipement.

Il a ensuite poursuivi sa carrière chez Pechiney, où il a notamment dirigé l'usine de laminage de Rhenalu Neuf-Brisach, avant d'exercer au sein du groupe américain PPG, dont il a présidé la branche Verre Europe. Avec le rachat de PPG par ASAHI Glass, Guy Maugis a assumé les fonctions de Vice-Président en charge du business développement et des activités européennes de la branche Automobile du groupe japonais.

Depuis janvier 2004, Guy Maugis est le Président de Robert Bosch (France SAS). La filiale française regroupe l'ensemble des activités du Groupe Bosch en France.

Depuis juin 2011, Guy Maugis est le Président de la Chambre franco-allemande de Commerce et d'Industrie. Il est également le trésorier de la FIEV et de la Fondation pour la sécurité routière. Il est le représentant du Medef au sein du conseil d'orientation stratégique du FSI, et représente ce dernier au sein du conseil d'administration de Constellium.

## ROGER Cyril

Diplômé de l'École Centrale de Lyon et de Télécom Paris, Cyril Roger débute sa carrière chez France Télécom comme ingénieur commercial avant de rejoindre Adecco en tant que directeur régional, puis Olsten en qualité de directeur général Île-de-France. De 1999 à 2006, il est président du directoire de Segula Technologies, groupe international d'ingénierie et de conseil en innovation. De 2006 à fin octobre 2011, il est membre du comité exécutif d'Altran Technologies en sa qualité de directeur général adjoint en charge de la France et des industries automobile, aérospatiale et énergie, avant d'être nommé, le 28 octobre 2011, directeur général délégué du groupe. Il est en charge de l'Europe du Sud (France, Espagne, Italie et Portugal) et du Moyen-Orient.

## ROLLIER Michel

Michel Rollier est diplômé de l'Institut Politique de Paris (1967) et de l'Université de Droit de Paris (DESS, 1968).

En 1971, il débute sa carrière chez Aussedat-Rey (Groupe International Paper), où il sera contrôleur de gestion, directeur d'unité opérationnelle, puis directeur Financier. Il en devient le directeur général adjoint en 1994.

En 1996, il est en charge des fonctions de directeur du Service juridique du groupe Michelin et de celles de directeur des Opérations financières.

En 1999, il est nommé directeur Financier et Juridique du groupe et est membre du conseil exécutif.

En mai 2005, il est nommé Gérant associé commandité de la Compagnie générale des Établissements Michelin, auprès d'Edouard Michelin et de René Zingraff.

Du 27 mai 2006 au 11 mai 2012, Michel Rollier assure seul la Présidence du groupe.

Michel Rollier est :

- Président du comité d'audit et administrateur de Lafarge ;
  - Président du conseil de surveillance de Michelin ;
  - Président du conseil d'administration de Siparex Associés ;
  - Président du conseil de surveillance de Somfy S.A.
- Depuis le 15 mai 2012, Michel Rollier assure la Présidence de la Plateforme Automobile Française (PFA).

## VARIN Philippe

Diplômé de l'École polytechnique et de l'École des Mines de Paris, Philippe Varin a occupé différents postes à responsabilités au sein du groupe Pechiney jusqu'à sa nomination en qualité de directeur de la division Rhenalu en 1995, puis de directeur du secteur Aluminium et membre du comité exécutif en 1999. En 2003, il a été nommé à la tête du groupe sidérurgique anglo-néerlandais Corus, qu'il a quitté pour rejoindre Peugeot S.A. en avril 2009.